

# Resultados do BNDES no 3T25

**Aloizio Mercadante** | Presidente

**Alexandre Abreu** | Diretor Financeiro e de Mercado de Capitais

**Nelson Barbosa** | Diretor de Planejamento e Relações Institucionais

14 de novembro de 2025



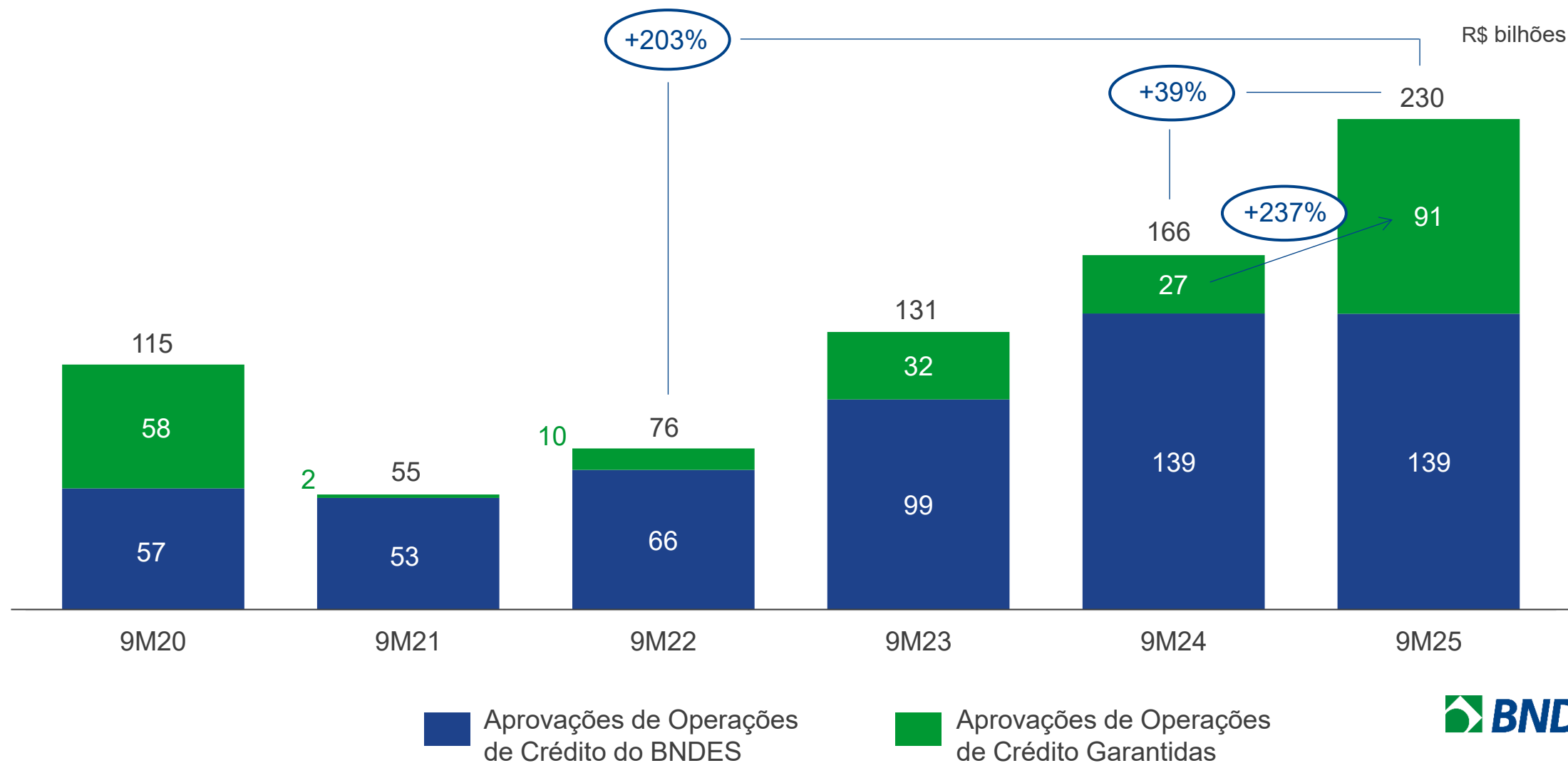
# Agenda

- > Destaques Operacionais
- > Resultados Financeiros
- > Coletiva de Imprensa

# Destques Operacionais

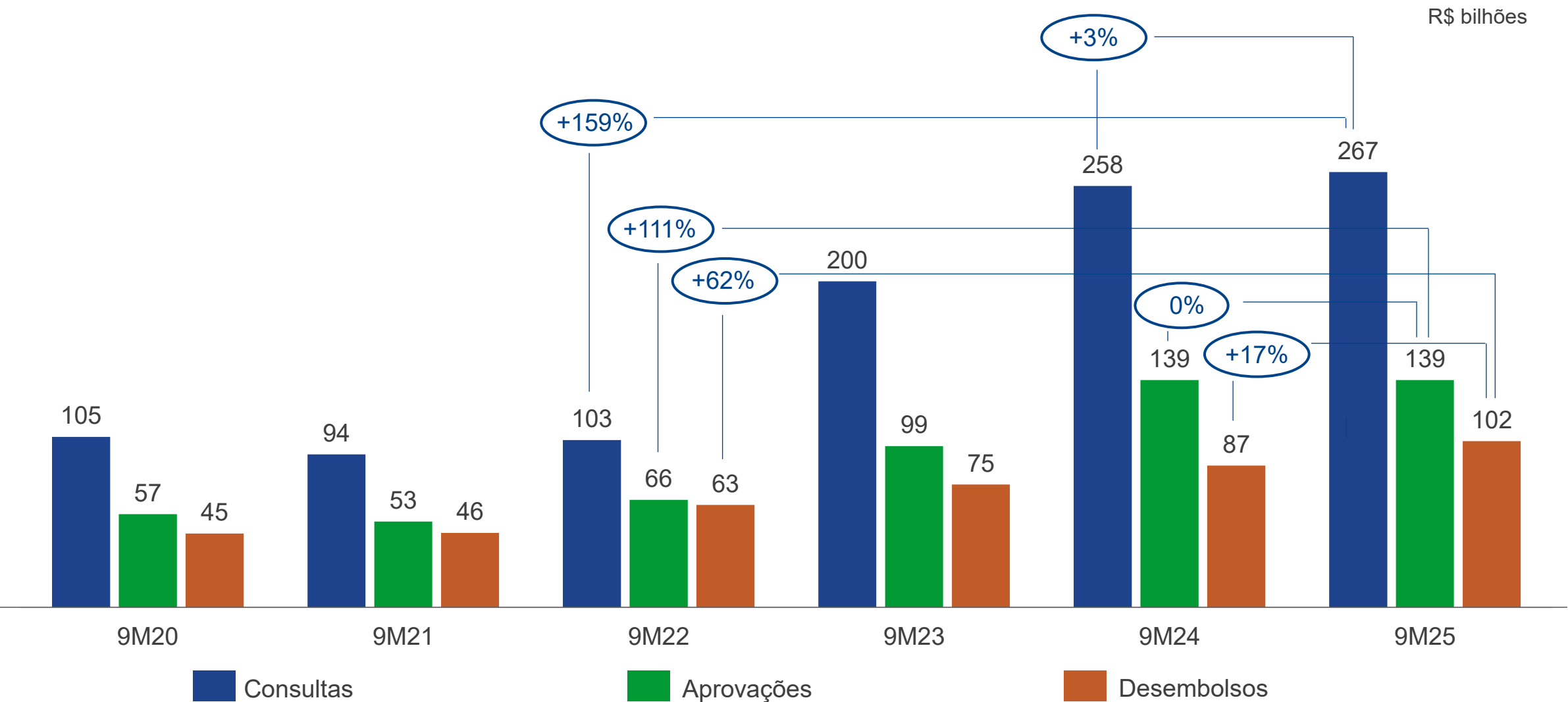
# BNDES viabilizou injeção de R\$ 230 bilhões em crédito nos 9M25

Destaque para o aumento de 237% nas garantias frente aos 9M24



# Indicadores de concessão de crédito crescendo ano após ano

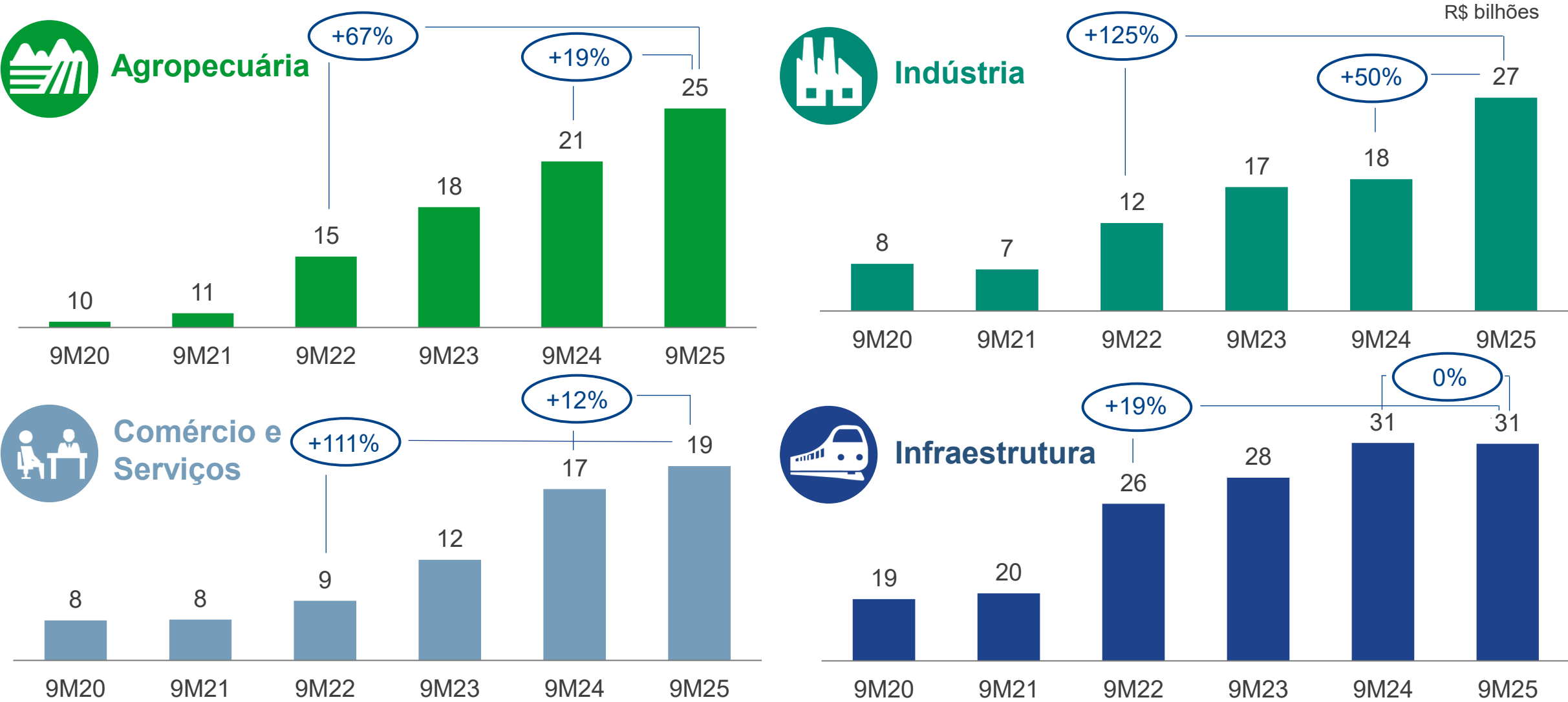
Desembolsos em alta de 17% em comparação com 2024



Obs.: Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos

# Desembolsos setoriais em expansão nos 9M25

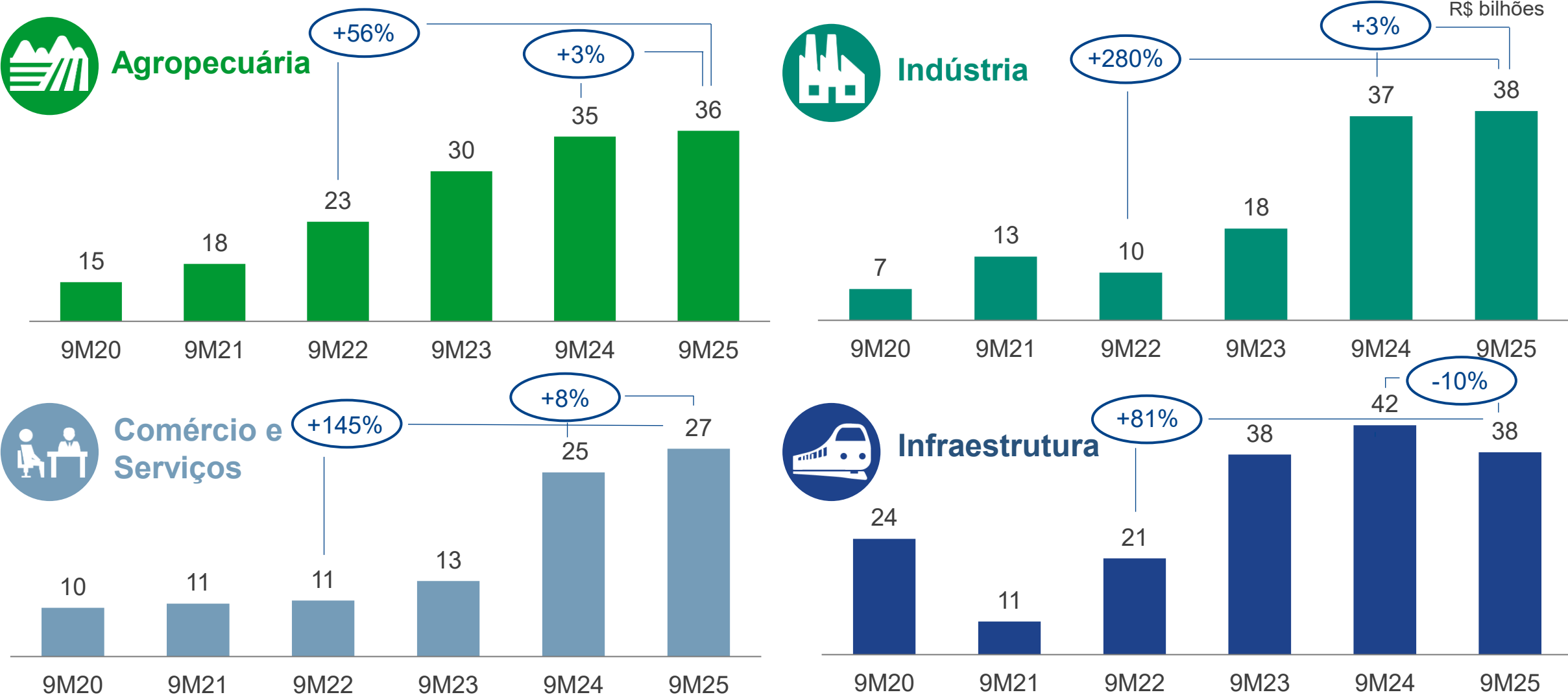
Forte aumento de 50% no setor Industrial frente aos 9M24 e 125% comparado aos 9M22



Obs.: Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos

# Estabilidade nas aprovações setoriais no 9M25

Destaque para Comércio e Serviços com aumento de 8% frente aos 9M24 e 145% comparado aos 9M22

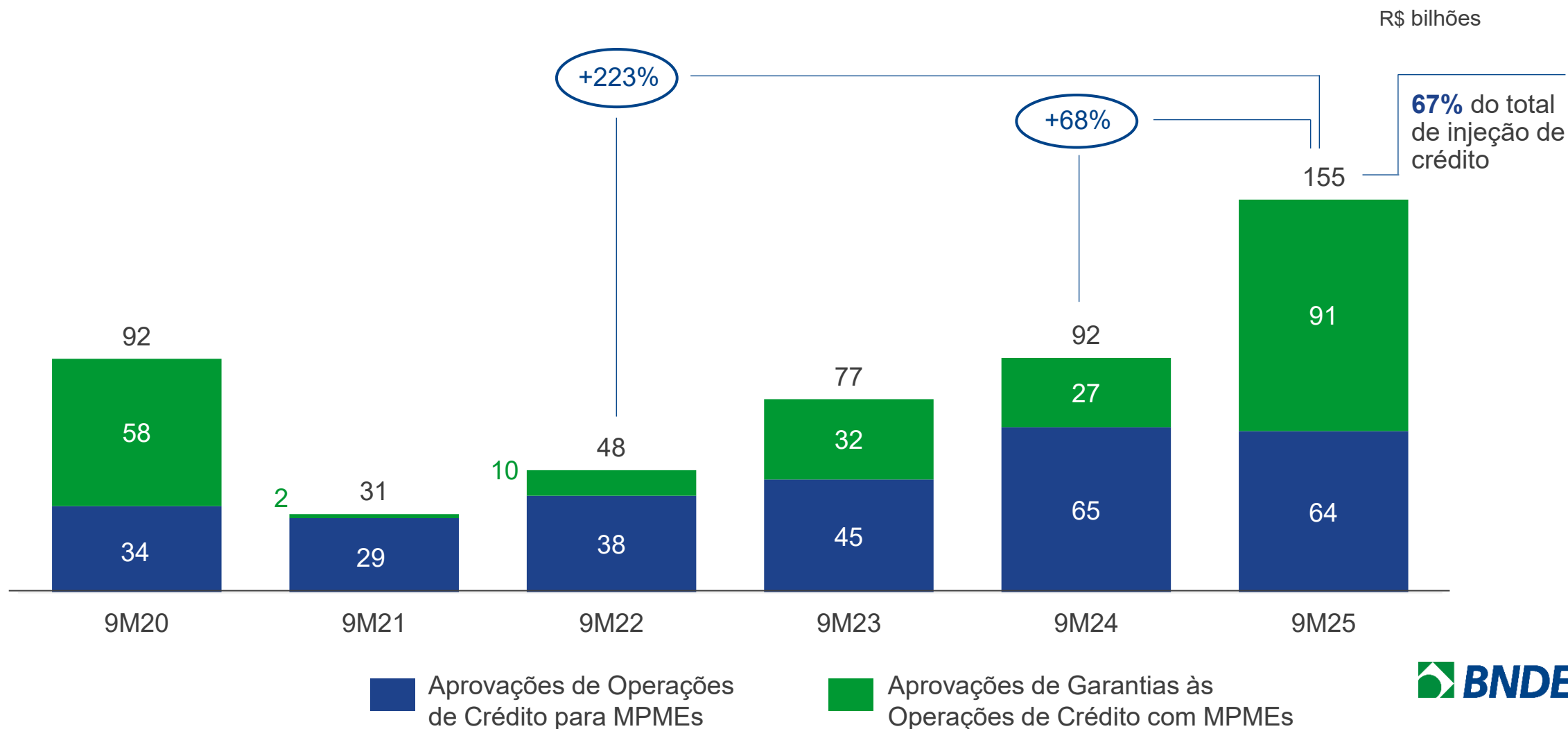


Obs.: Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos



# Apoio a MPMEs representa quase 70% da injeção total de crédito pelo BNDES

Aumento de 68% comparado aos 9M24 e crescimento acentuado de 223% para o mesmo período de 2022





# Resultados Financeiros

## Destaques financeiros dos 9M25

Em relação aos 9M24, Lucro recorrente avança 14% e Carteira de Crédito 12%, superando R\$ 600 bi



Lucro Recorrente<sup>1/</sup>

**R\$ 11,2 bi**

↗ 14% 9M25 x 9M24



Patrimônio  
Líquido

**R\$ 168,5 bi**

= 0% 9M25 x 9M24



Carteira  
Expandida<sup>2/</sup>

**R\$ 615,9 bi**

↗ 12% 9M25 x 9M24



ROE  
Recorrente

**10,4%**

↗ 1,2 p.p. 9M25 x 9M24



Índice de  
Basileia

**25,8%**

↘ 6,1 p.p. 9M25 x 9M24



Inadimplência  
(+90 dias)

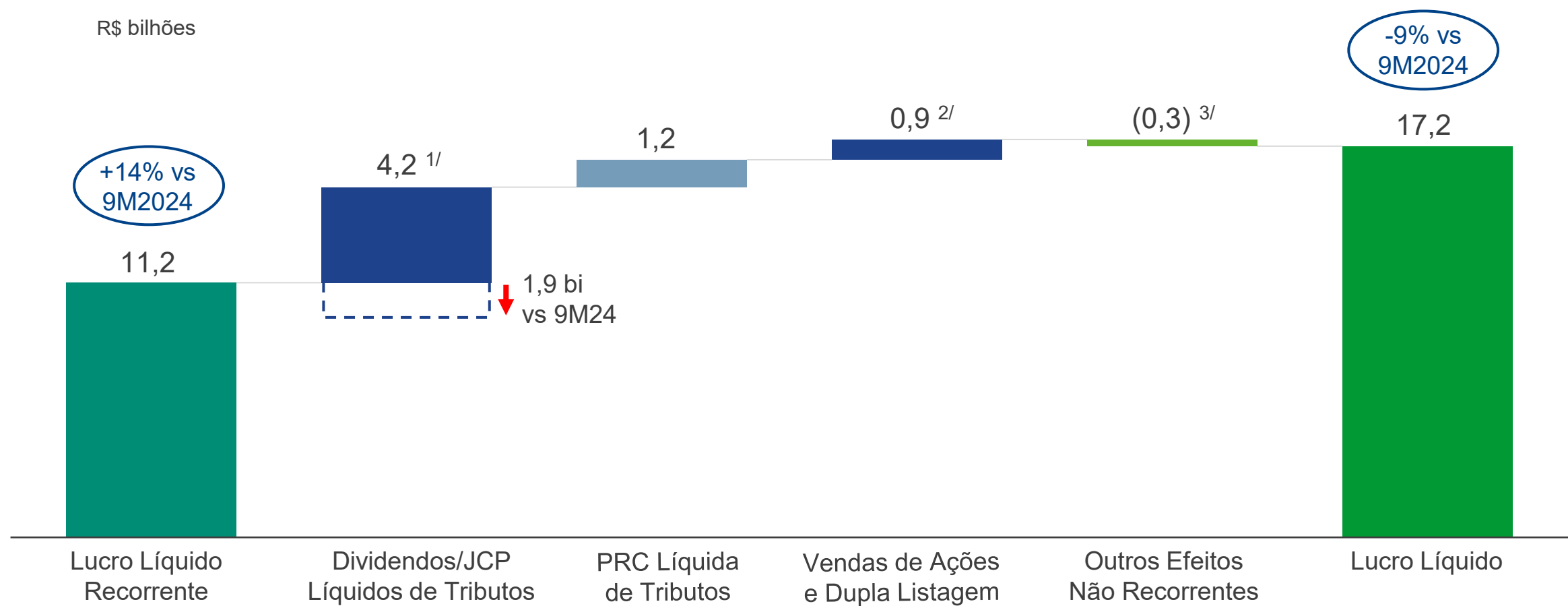
**0,008%**

↘ 0 p.p. 9M25 x 9M24

1/: Lucro líquido contábil excluindo-se os efeitos não recorrentes (basicamente, resultado com alienações e *impairment* de ativos, provisão para risco de crédito e receitas com dividendos/JCP)

2/: Valores incluem debêntures e outros ativos de crédito

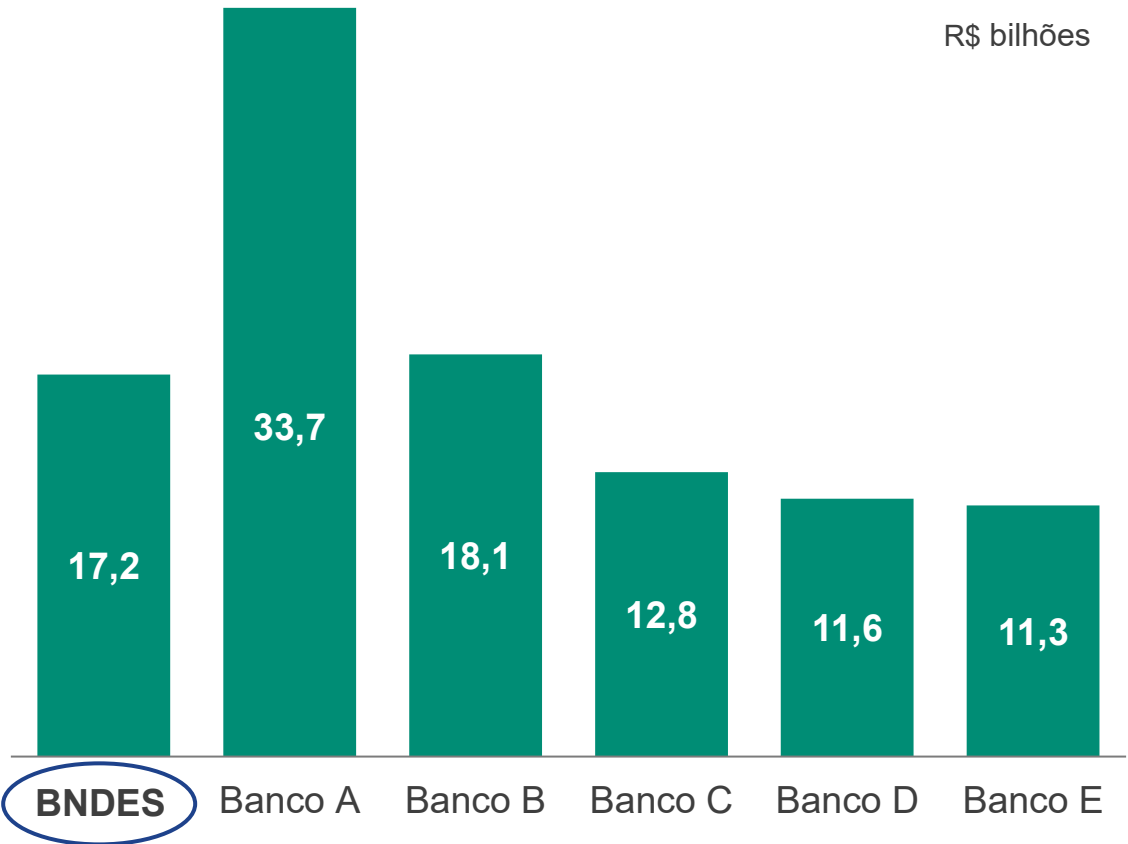
# Efeitos não recorrentes incluem especialmente resultados de investimentos na Petrobras e JBS e movimentações nas provisões de crédito



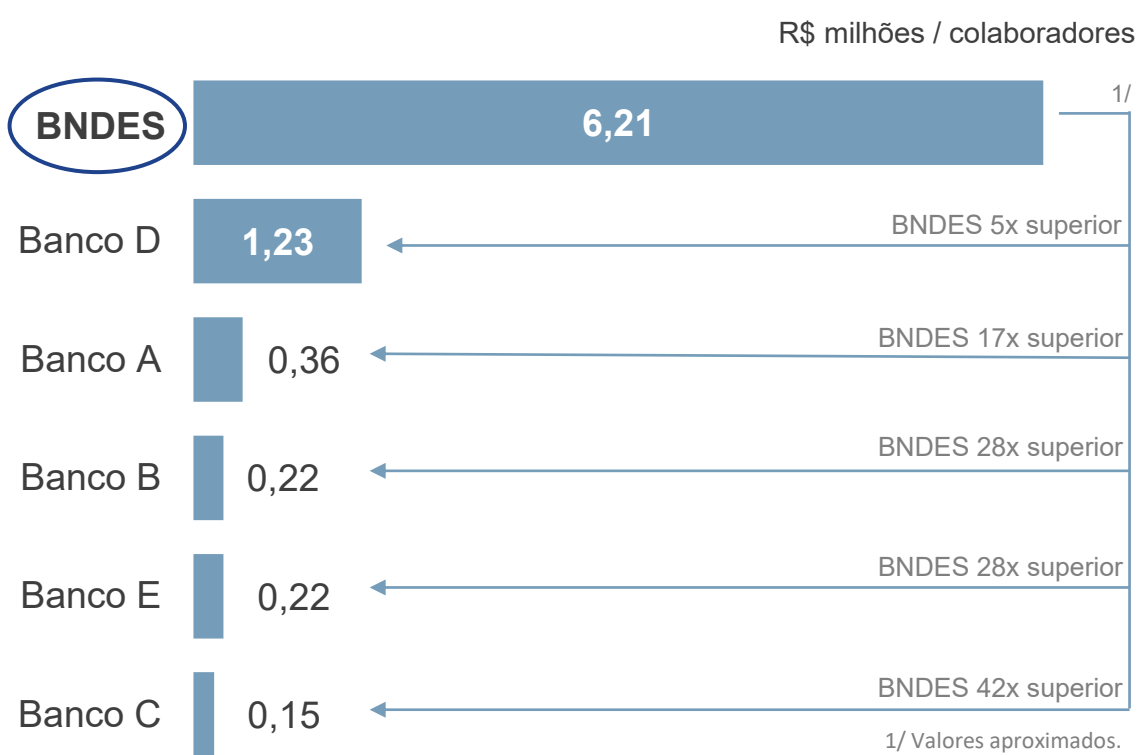
1/: Destacando Petrobras (R\$ 2,0 bi) e JBS (R\$ 1,3 bi)  
2/: Resultado líquido da venda de ações JBS3 e dupla listagem (JBS32)  
3/: Representa, principalmente, o efeito da baixa parcial do passivo atuarial, conforme acordo entre o Sistema BNDES e a FAPES, homologado pelo TCU, bem como demais efeitos tributários por conta de alterações na expectativa de realização de créditos tributários diferidos

# BNDES alcança o terceiro maior lucro do sistema financeiro e o resultado por colaborador permanece muito acima dos outros bancos

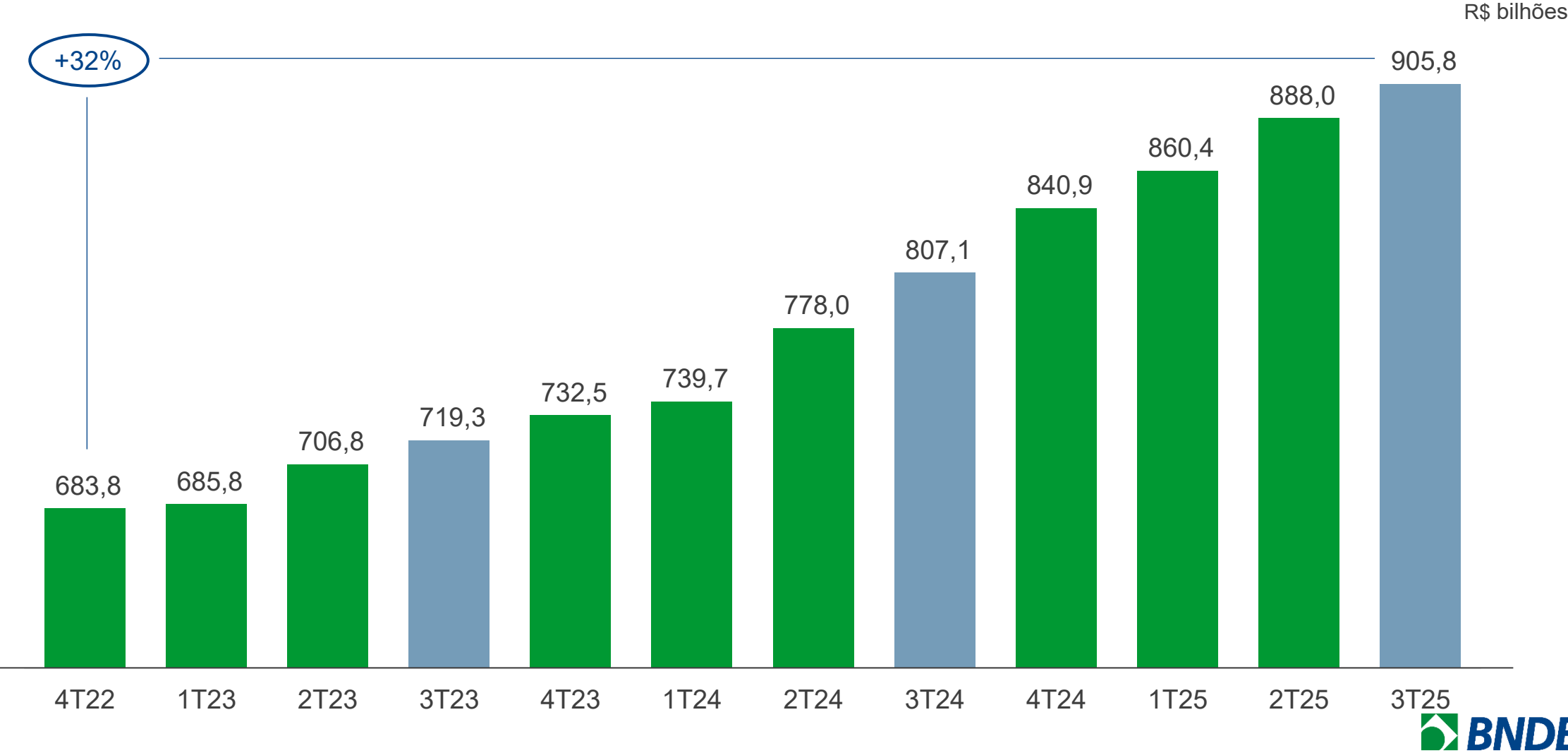
Lucro Líquido nos 9M25



Lucro Líquido por colaborador – 9M2025

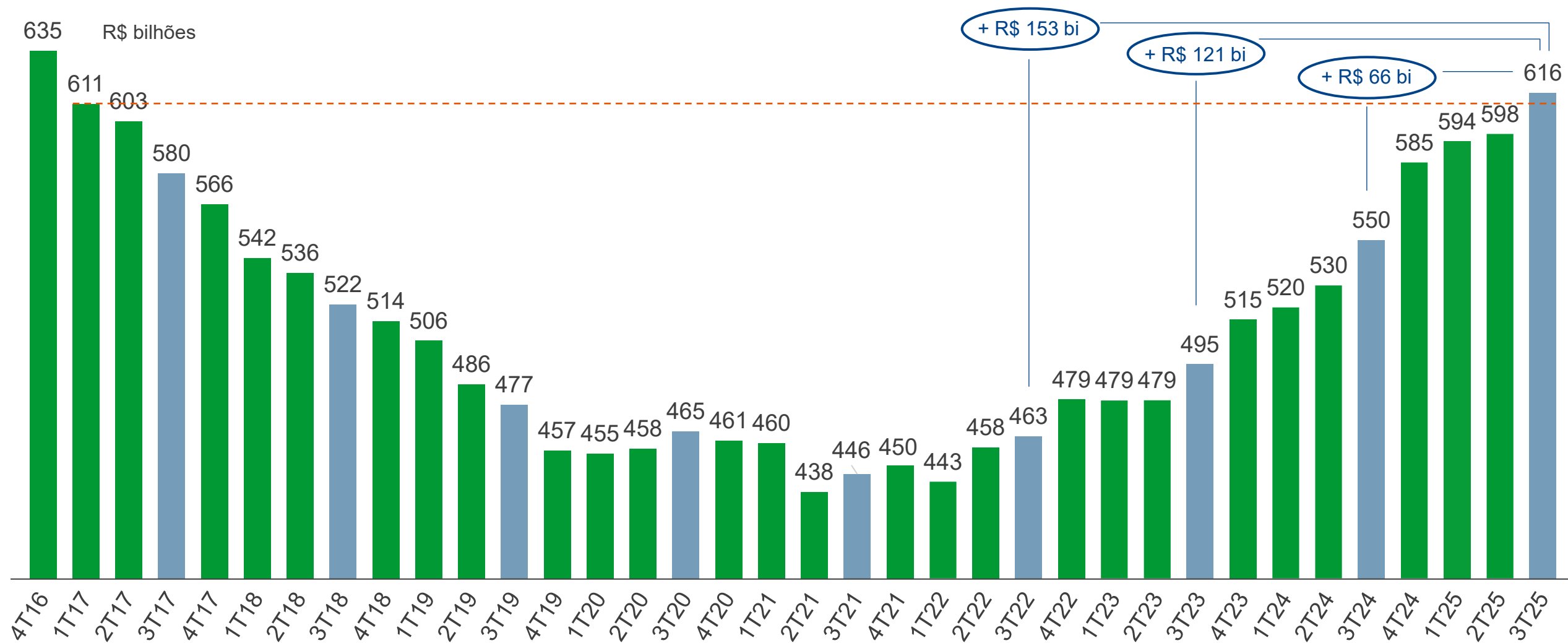


# Ativos totais superam R\$ 900 bi, crescendo mais de 32% nesta gestão



# Carteira de crédito mantém trajetória de crescimento em 2025

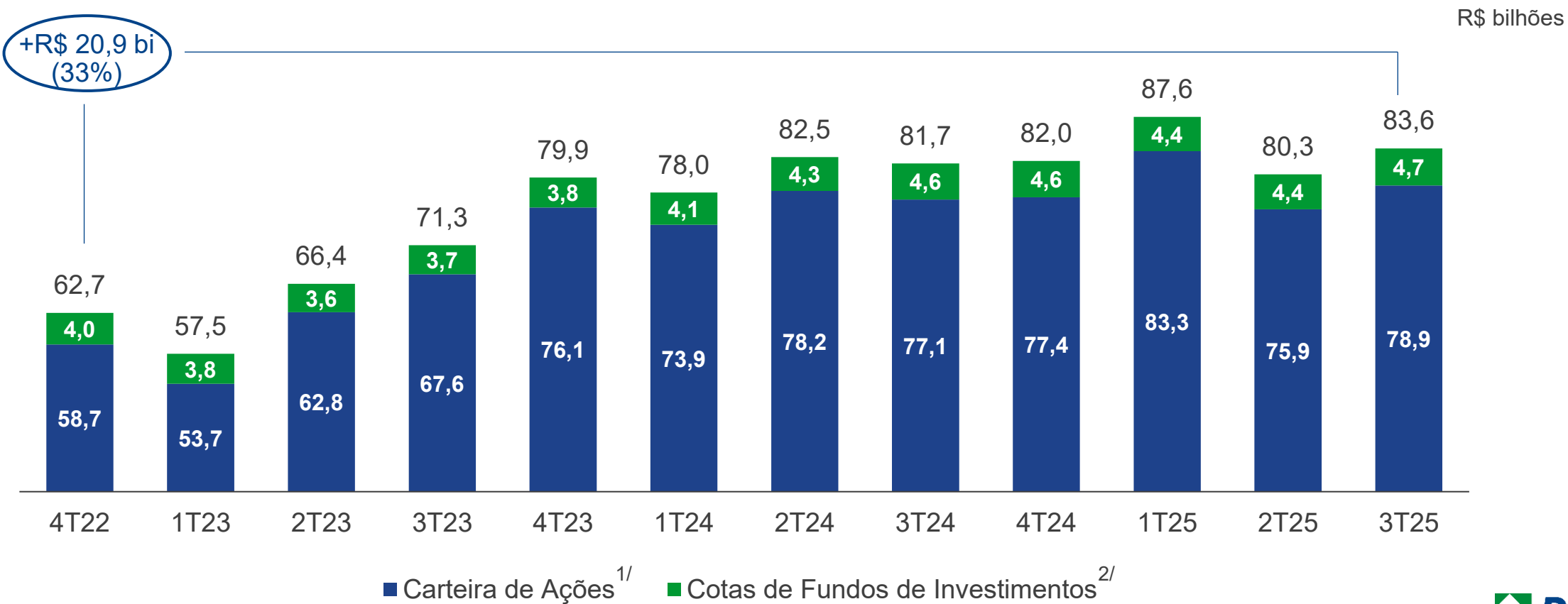
Carteira de crédito cresceu 12% frente aos 9M24, atingindo seu maior valor nos últimos 9 anos<sup>1/</sup>



1/: Valores nominais

# Carteira de participações societárias soma R\$ 83,6 bilhões, já tendo rendido R\$ 49,4 bi desde 2022

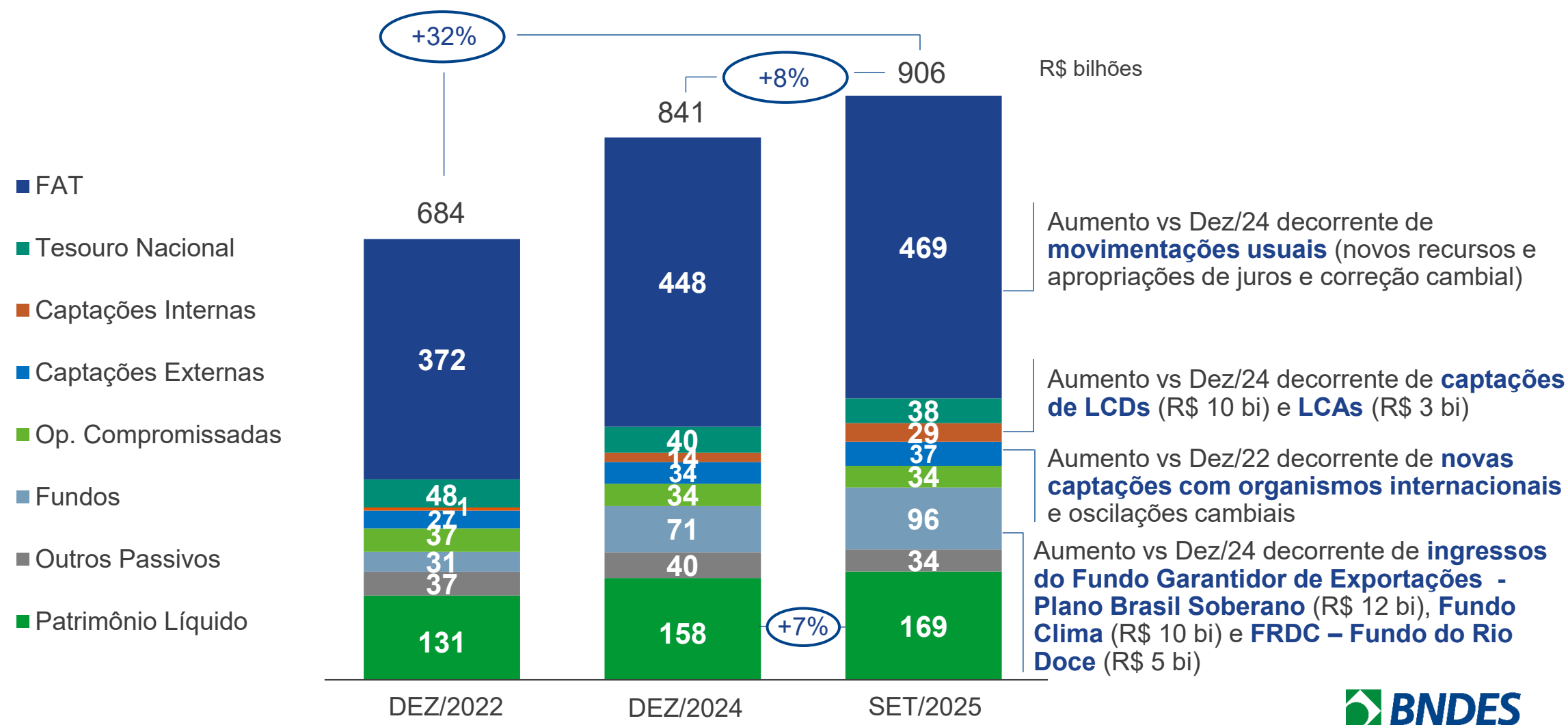
Variação frente o 2T25 decorre principalmente de aumento de valor de mercado. Desde Jan/23, a carteira variou R\$ 20,9 bi, foram vendidos R\$ 4,8 bi e recebidos R\$ 23,7 bi de proventos, somando R\$ 49,4 bi



1/: Participações em empresas não coligadas contabilizadas a valor justo, e em empresas coligadas contabilizadas por equivalência patrimonial  
2/: Valor inclui principalmente apoio indireto a empresas por meio de fundos de investimentos em direitos creditórios (FDICs) e fundos de investimentos em participações (FIPs) com foco em operações de *private equity*, *venture capital* e capital semente

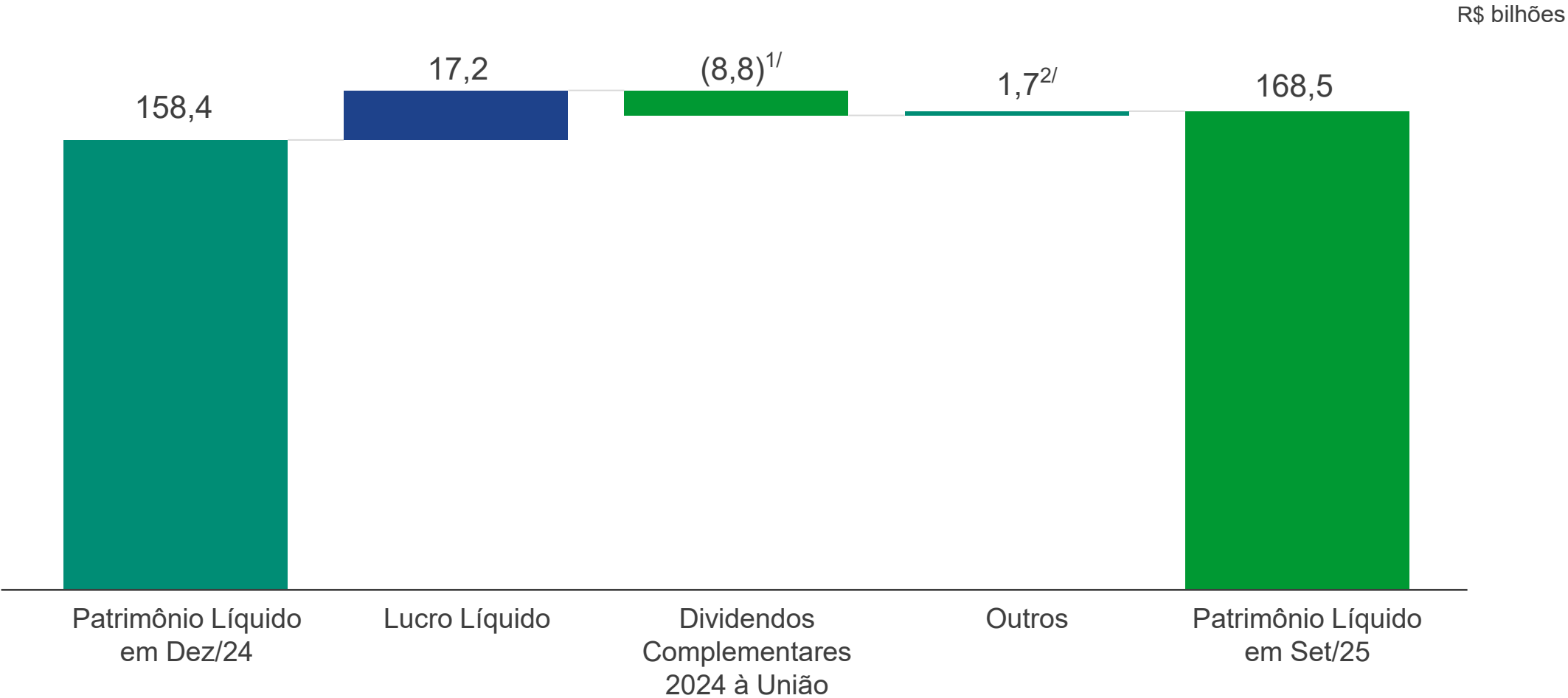


# Fontes de recursos em crescimento diversificado desde 2022, com novas captações internas, externas e fundos se somando ao FAT



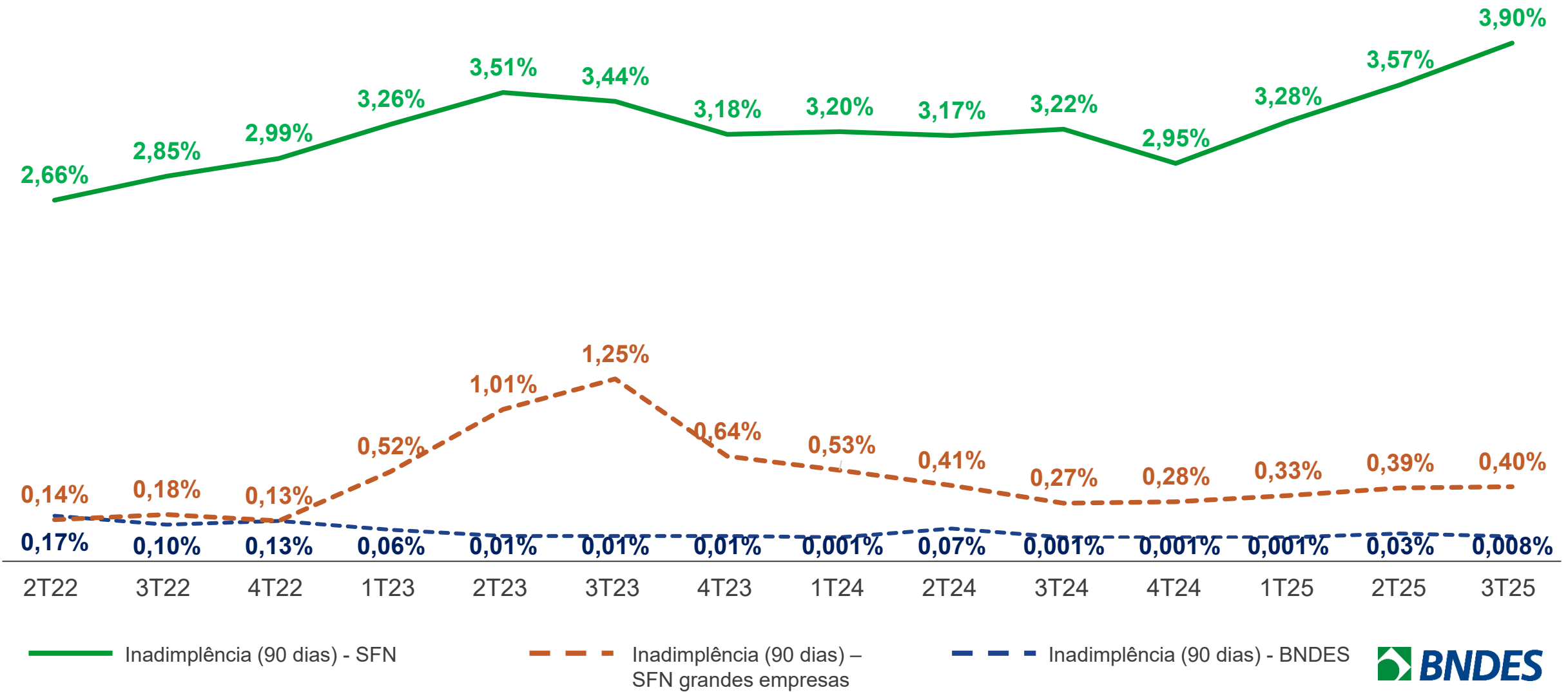
Obs.: Os totalizadores indicados podem não corresponder exatamente à soma de suas parcelas em função de arredondamentos

# Crescimento no patrimônio líquido de cerca de R\$ 10 bilhões em 2025



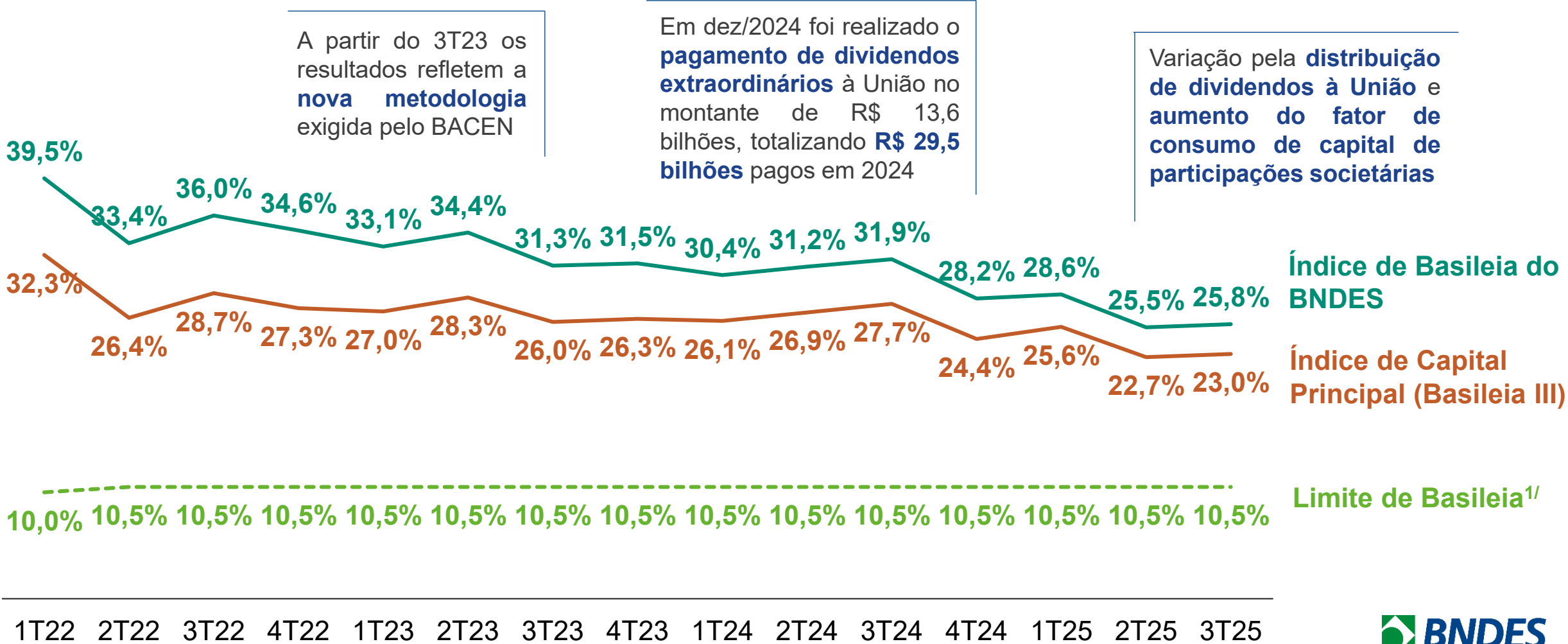
1/: Dividendos Complementares registrados em Jun/25 (R\$ 6,3 bi, correspondentes à 25% do lucro de 2024) e em Set/25 (R\$ 2,5 bi, correspondentes à 10% do lucro de 2024).  
2/: Destacando Ajuste a Valor de Mercado (AVM) de Debêntures (+ R\$ 1,6 bi), Ações (+ R\$ 1,1 bi) e Títulos Públicos (+ R\$ 0,4 bi), atenuados por AMV de Passivo Atuarial (- R\$ 1,8 bi).

# Série de inadimplência evidencia a solidez da carteira de crédito do BNDES



# BNDES mantém índices de capital sólidos nos 9M25

Valor do Índice de Basileia em nível confortável, bem acima do mínimo regulatório de 10,5%



1/: Limites de capital definidos segundo Res. BACEN/DEREG nº 4.783/2020, de 16/03/2020, e Resoluções anteriores

# Coletiva de Imprensa



**Portal BNDES**  
[www.bndes.gov.br](http://www.bndes.gov.br)



**Atendimento Empresarial**  
0800 702 6337  
Chamadas internacionais  
+55 21 2172 6337



**Ouvidoria**  
0800 702 6307  
[www.bndes.gov.br/ouvidoria](http://www.bndes.gov.br/ouvidoria)



**Fale Conosco**  
[www.bndes.gov.br/faleconosco](http://www.bndes.gov.br/faleconosco)

[facebook.com/bndes.imprensa](https://facebook.com/bndes.imprensa)



[twitter.com/bndes](https://twitter.com/bndes)



[youtube.com/bndesgovbr](https://youtube.com/bndesgovbr)



[linkedin.com/company/bndes](https://linkedin.com/company/bndes)



[Instagram.com/bndesgovbr](https://Instagram.com/bndesgovbr)